

**Компонент ОПОП** 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) /специализация  
Логистика и управление предприятием,  
наименование ОПОП  
Б1.В.06.02  
шифр дисциплины

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**Дисциплины (модуля)** Б1.В.06.02 Логистика снабжения

Разработчик:

Гафуров А. Р.

ФИО

доцент

должность

канд. экон. наук

ученая степень, звание

Утверждено на заседании кафедры

Экономики и управления

наименование кафедры

протокол № 8 от 21.03.2024

заведующий кафедрой

ЭиУ

Щебарова Н. Н.

подпись

ФИО

Мурманск  
2024

## Пояснительная записка

Объем дисциплины 5 з.е.

1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<b>ПК-2</b> Способен организовать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок, процесс улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Знает и применяет на практике основные понятия логистики и управления цепями поставок ИД-2 <sub>ПК-2</sub> Организует логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок различными видами транспорта ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Владеет навыками улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	<b>Знать:</b> - теоретические методы и подходы оптимизации материальных и сопутствующих потоков в логистике снабжения; - стратегические аспекты логистики снабжения; методы управления поставщиками и процедурами закупок; - методы управления запасами в логистике снабжения; - особенности закупочной деятельности для государственных и муниципальных нужд <b>Уметь:</b> - применять на практике знание теории управления закупками и поставщиками; - составлять стратегический план закупок для промышленных и торговых компаний; - использовать технологии интегрированного управления поставщиками в цепях поставок; - использовать функционально-стоимостной анализ в логистике снабжения; - управлять операционной логистической деятельностью в снабжении <b>Владеть:</b> - навыками поиска возможностей оптимизации затрат, связанных с закупочной деятельностью и товародвижением; - экономического обоснования решений в логистике; - навыками выбора поставщиков материальных ресурсов и услуг; - навыками транспортной и информационно-компьютерной поддержки логистики снабжения; навыками управления рисками в процессе снабжения

## 2. Содержание дисциплины (модуля)

### Тема 1. Основные понятия, функции и задачи логистики снабжения. Стратегические аспекты логистики снабжения

Исторические аспекты и эволюция снабжения. Терминология логистического управления снабжением. Цели и задачи логистики снабжения. Предметы закупочной деятельности и номенклатуракупаемых ресурсов. Участники закупочной деятельности и типы хозяйственных связей. Основные цели и задачи функционала «Управление закупками». Управление процедурами заказов. Влияние закупочной деятельности на рентабельность активов предприятия. Разработка и внедрение стратегии снабжения. Стратегическое планирование закупок. Идентификация рисков и их учет. Особенности процесса закупок на промышленных предприятиях. Особенности закупочного процесса для торговых компаний.

## **Тема 2. Управление поставщиками**

Идеология интегрированного управления поставщиками в цепях поставок. Управление взаимоотношениями с поставщиками. Технология «Vendor-managed Inventory — VMI». Алгоритм и основные методы выбора поставщика. Показатели оценки качества функционирования поставщиков. Основные виды договоров в логистике снабжения и их разделы. Организационно-правовые аспекты логистики снабжения.

## **Тема 3. Экономические аспекты и транспортное обеспечение закупок**

Состав затрат, связанных с закупочной деятельностью. Группировка затрат в логистике снабжения. Функционально-стоимостной анализ в логистике снабжения. Особенности приобретения объектов основных средств. Экономическое обоснование стратегических решений в логистике снабжения. Транспортировка в логистике снабжения. Формирование транспортной составляющей стоимости запасов и пути ее сокращения.

## **Тема 4. Управление запасами в логистике снабжения**

Планирование потребности в запасах в промышленных компаниях. Прогнозирование потребности в запасах в организациях торговли. Учет неопределенности при планировании страхового запаса. Модель оптимального (экономичного) размера заказа. Оптимизация размера заказа в цепях поставок. Особенности работы с запасами грузов открытого хранения.

## **Тема 5. Организация снабженческой деятельности. Информационные технологии и автоматизация снабженческой деятельности**

Принципы и последовательность формирования организационных структур управления снабжением. Роль логистической координации и оптимизации в закупках. Аудит и оценка эффективности снабженческой деятельности. Организация снабжения в крупных компаниях. Сегментация портфеля закупок. Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов в логистике снабжения. Экологические аспекты логистики снабжения. Оптимизация штатной численности персонала, занятого в логистике снабжения. Оптимизация штатной численности службы снабжения.

Информационные технологии и системы автоматизации снабженческой деятельности. Функции модуля «Закупки» в корпоративной информационной системе. Программный модуль «open-to-buy» управления закупками для торговых компаний. Законодательные и нормативные акты, регулирующие снабжение в государственном секторе. Субъекты процесса государственных закупок. Способы определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей). Проблемы и перспективы логистического управления государственными закупками.

### **3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)**

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические указания к выполнению практических работ представлены в ЭИОС МАУ;
- методические материалы по самостоятельной работе.

### **4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)**

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, представлен на официальном сайте МАУ в разделе «Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным». ФОС включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения

дисциплины (модуля);

- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

**5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы** (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

**Основная литература:**

1. Новикова, Т. В. Логистика снабжения : учебное пособие : [16+] / Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин ; авт.-сост. Т. В. Новикова, Д. И. Васильев, Г. Г. Левкин. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 156 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698270> (дата обращения: 18.04.2024). – Библиогр.: с. 137-142. – ISBN 978-5-4499-3561-8. – DOI 10.23681/698270. – Текст : электронный.
2. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник : [16+] / В. В. Дыбская. – Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. – 794 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617367> (дата обращения: 13.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9729-0563-8. – Текст : электронный.

**Дополнительная литература:**

3. Ерчак, О. В. Управление запасами в логистике : учебное пособие / О. В. Ерчак, С. Ф. Миксюк, Н. В. Мартынович ; под ред. О. В. Ерчак. – Минск : РИПО, 2023. – 109 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712208> (дата обращения: 18.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-985-895-091-0. – Текст : электронный.
4. Кудрявцева, С.С. Логистическая поддержка инноваций в цепях поставок : учебное пособие / С.С. Кудрявцева, А.И. Шинкевич, С.А. Башкирцева ; Министерство образования и науки России, Казанский национальный исследовательский технологический университет. – Казань : Казанский научно-исследовательский технологический университет (КНИТУ), 2020. – 108 с. : табл., граф., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=560574> (дата обращения: 13.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7882-2391-9. – Текст : электронный.

**6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

- 1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации – URL: <http://pravo.gov.ru>
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» – URL: <http://window.edu.ru>
- 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс – URL: <http://www.consultant.ru/>

**7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

1. Операционная система Microsoft Windows 7 Professional
2. Офисный пакет Microsoft Office 2010
3. Операционная система Microsoft Windows XP Professional
4. Офисный пакет Microsoft Office 2007

**8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ**

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)** представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

### 10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 – Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения							
	Очная				Очно-заочная			
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов
	5							
Лекции	20			20				
Практические занятия	30			30				
Самостоятельная работа	166			166				
Экзамен	36			36				
<b>Всего часов по дисциплине</b>	<b>252</b>			<b>252</b>				
/ из них в форме практической подготовки								
Формы промежуточной аттестации и текущего контроля								
Экзамен	+			+				
Курсовая работа (проект)	+			+				

### Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
<b>Очная форма</b>	
1.	Управление поставщиками
2.	Экономические аспекты и транспортное обеспечение закупок
3.	Управление запасами в логистике снабжения
4.	Организация снабженческой деятельности

### Перечень тем курсовых работ

№	Темы курсовых работ
---	---------------------

п/п	
<b>Очная форма</b>	
1.	Формирование критериев выбора поставщика при осуществлении процесса закупки материально-технических ресурсов в организации
2.	Организация системы снабжения предприятия и оценка ее экономической эффективности
3.	Оптимизация издержек в процессе закупки товаров производственного и потребительского назначения
4.	Разработка системы цен и расчетов при поставке продукции производственно-технического назначения
5.	Совершенствование планирования закупок материально-технических ресурсов
6.	Совершенствование управления закупочной деятельностью организации
7.	Внедрение методов сетевого планирования при составлении плана закупок материально-технических ресурсов
8.	Организация контроля за закупками материально-технических ресурсов
9.	Разработка мероприятий по повышению эффективности системы закупок материально-технических ресурсов организации
10.	Совершенствование организации нормирования расхода материальных ресурсов на предприятиях
11.	Организация использования заменителей дефицитных и дорогостоящих материалов при производстве продукции и оценка эффективности их применения
12.	Моделирование динамики норм расхода важнейших видов материальных ресурсов (по отраслям производства)
13.	Разработка системы показателей использования материальных ресурсов в организации
14.	Организация системы оперативного маневрирования материальными ресурсами
15.	Организация рационального использования вторичных материальных ресурсов
16.	Организация закупок материально-технических ресурсов II условиях функционирования «толкающей» системы MRP
17.	Организация закупок материально-технических ресурсов н условиях функционирования «тянущей» системы «KANBAN»
18.	Совершенствование методов оценки эффективности системы закупок материальных ресурсов организации
19.	Организация и управление материальными потоками в интегрированных системах управления логистикой снабжения
20.	Реализация правовых основ закупок и расчетов за поставку.
21.	Организация снабжения материалами производственных подразделений организации
22.	Внедрение автоматизации расчета потребности в материально-технических ресурсах организации
23.	Внедрение системы планирования потребностей в материалах (MRP)
24.	Организация системы контроля в сфере закупочной деятельности
25.	Организация мониторинга показателей работы поставщиков
26.	Организация внедрения электронного снабжения
27.	Разработка стратегии снабжения организации
28.	Организация использования современных информационных технологий при осуществлении закупок.
29.	Совершенствование механизма функционирования логистики снабжения
30.	Разработка стратегии и тактики ведения переговоров с поставщиками
31.	Организация поиска и оценки потенциальных источников снабжения
32.	Исследование современных тенденций управления снабжением
33.	Организация международных закупок
34.	Управление затратами на закупки в современной организации
35.	Организация внедрения закупок в режиме «точно в срок»

36.	Координация коммуникационного процесса между покупателем и поставщиками услуг
37.	Моделирование логистического цикла закупки
38.	Организация управления качеством в логистике снабжения